



มหาวิทยาลัยมหิดล

นิตยสารแห่งใหม่

ข่าวสภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล

ISSN 0857- 989 x ปีที่ 44 ฉบับที่ 6 เดือนมิถุนายน 2561

<http://www.senate.mahidol.ac.th>



ศ.คลินิก พญ.วรรณฯ ศรีโรจนกุล ประธานสภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล พร้อมด้วย ผศ.นพ.เฉลิมพงษ์ วัชรดอกไม้ไพโรจน์ฯ คนที่ 1 และ อ.ดร.ธิตคม พิวพันธ์สวัสดิ์ รองฯ คนที่ 2 ร่วมประชุมที่ประชุมประสานสภาอาจารย์มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปอมท.) สมัยสามัญ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2561 ณ ห้องประชุมศักดิ์ทิพย์ ไทรฤกษ์ ชั้น 3 อาคารเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ



ในเล่ม

สารจากประธานสภาคณาจารย์	2
ร่วมสนุก ดูกิด กับสภาคณาจารย์	2
สรุปการบรรยายพิเศษ ในการสัมมนา	3
บรรณาธิการแถลง	5

สมาชิกสภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดลเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2561 (รอบแรก) เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2561 ณ ห้องประชุม 10-1001 ชั้น 10 อาคารเรียนรวม (Learning Tower) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร กรุงเทพฯ





สารจากประธานสภาคณาจารย์

โดย ศาสตราจารย์คลินิก พญ.วรรณฯ ศรีโรจนกุล

ในเดือนนี้เป็นฤดูกาลของ World cup 2018 ที่ประเทศสหพันธ์รัฐรัสเซีย ซึ่งคงจะดึงดูดความสนใจของประชาคมทั่วโลกได้พอสมควร จึงทำให้ข่าวในเดือนนี้ค่อนข้างจะน้อยไปหน่อย อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยมหิดลก็มีได้น้อยหน้าในเรื่องกีฬา เพราะเมื่อวันที่

2-9 มิถุนายน 2561 มีการแข่งขันกีฬาบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ครั้งที่ 37 “มอดินแดงเกมส์” ณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และเป็นที่น่ายินดีที่มหาวิทยาลัยมหิดลได้เป็นเจ้าเหรียญทองอีก 1 ปี นับเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ดังนั้นในปีหน้าพวกเราต้องฝึกซ้อมและเตรียมการเพื่อให้ได้เป็น “แชมป์” ต่อไป ก่อนหน้านั้น มหาวิทยาลัยมหิดลซึ่งมีชื่อย่อว่า MU จะถูกเรียกว่า “หมู” แต่เราจะไม่เป็น “หมู” แล้ว เพราะบุคลากรทุกระดับของมหาวิทยาลัยมหิดลเป็นบุคคลคุณภาพ มีความสามารถในทุกด้าน ทั้งด้านวิชาการ งานวิจัย ศิลปะวัฒนธรรม ดนตรี และ “กีฬา” ภายใต้การนำของ ศ.เกียรติคุณ นว.ไกรสิทธิ์ ตันติศรีรินทร์ นายกสภามหาวิทยาลัยคนต่อไปของมหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่งท่านได้ให้มุมมองและทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัยไว้อย่างชัดเจน

สรุปรเหรียญรางวัล				รวม
1 มหาวิทยาลัยมหิดล	69	57	71	197
2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	56	49	39	144
3 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	37	39	32	108
4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	29	37	33	99
5 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	27	30	29	86
6 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	17	14	23	54
7 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	16	21	33	70
8 มหาวิทยาลัยพะเยา	13	4	2	19
9 มหาวิทยาลัยรามคำแหง	11	8	8	27
10 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	11	6	8	25
รวม	389	387	442	1218

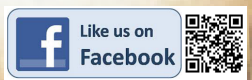
ภาพจากเพจเฟซบุ๊ก กีฬาบุคลากรมหาวิทยาลัยมหิดล

mu

7			4	9			3	
	9			5			6	7
	8			3	1			
						2	1	4
			9		3			
6	7	5						
			3	2			8	
2	6			1			4	
	1			6	4			5

พักสายตาจาก World Cup 2018
 มาร่วมลับสมอง ประลองกับ SUDOKU
 ได้คำตอบแล้วอย่ารอช้า ส่งคำตอบมาที่
 สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล
 ของที่ระลึกรอท่านอยู่

ส่งคำตอบ พร้อมชื่อ-สกุล และภาควิชา/คณะ/วิทยาเขต มาที่ senate@mahidol.ac.th หรือ Facebook Fanpage. **สภาคณาจารย์จะจัดส่งของรางวัลไปตามภาควิชา/คณะ/วิทยาเขต



สรุปการบรรยายพิเศษโดย

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.ไกรสิทธิ์ ตันตศิรินทร์ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ปฏิบัติหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย ในการสัมมนาสภาคณาจารย์ (Retreat)

เรื่อง บทเรียนจากการออกนอกกระบวน 10 ปี กับการพัฒนาในอนาคต โดย คณะกรรมการฝ่ายสรุปผลการ retreat

สภาคณาจารย์ จัดสัมมนาประจำปี (Retreat) เรื่อง “บทเรียนจากการออกนอกกระบวน 10 ปี กับการพัฒนาในอนาคต” เมื่อวันที่ 4-5 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ณ โอธารา รีสอร์ทแอนด์สปา หาดเจ้าสำราญ จ.เพชรบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกสภาคณาจารย์ซึ่งเป็นตัวแทนจากแต่ละส่วนงาน ได้ใช้เวลาร่วมกันในการเรียนรู้ ทบทวน ปัญหาและข้อเสนอแนะต่าง ๆ มีการกำหนดหัวข้อสัมมนากลุ่มย่อย 3 กลุ่มคือ 1. การประเมินผลการปฏิบัติงาน (PA) การจ้างต่อ ไม่จ้างต่อ 2. เรื่องธรรมาภิบาล วินัย การลงโทษ 3. สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนการรักษาพยาบาล โดยได้เชิญศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.ไกรสิทธิ์ ตันตศิรินทร์ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ปฏิบัติหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษเรื่อง มุมมองและทิศทางพัฒนามหาวิทยาลัย (Views on development Direction of Mahidol University) ซึ่งสรุปได้ดังนี้



- มีความตั้งใจจะพบปะ พูดคุยกับบุคลากรทุกกลุ่มในมหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อให้เกิดการพัฒนา มหาวิทยาลัย และให้ข้อคิดเห็นในการกำกับ ดูแล มหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่งจำเป็นต้องมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และมีการกำกับโดยมีกฎเกณฑ์ กติกา ให้กับผู้บริหารทุกระดับ ในเชิงยุทธศาสตร์ ปัญหาเร่งด่วนที่ต้องรับดำเนินการคือการทำให้เกิด Unity ในทุกคนและต้องมีเป้าหมายเดียวกัน มีความไว้วางใจ และเชื่อต่อกัน



- เรื่องธรรมาภิบาลในมหาวิทยาลัย (Good governance) บทบาทของสภามหาวิทยาลัยและสภาคณาจารย์ (Roles of University Council and Roles of Academic Senate)

- นโยบายเรื่อง Global Goals: Sustainable Development Goals (SDGs) 2016-2030 และ Thailand Strategic Development Agenda/Goals เป็นสิ่งสำคัญที่ต้องเน้นให้ทุกระดับรับทราบ ตั้งแต่บุคคล ส่วนงาน มหาวิทยาลัย ให้มีการทำงานโดยยึดค่านิยมหลัก (Core value) ที่ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์หลัก คือ การวิจัย การศึกษา การบริหาร และการบริหารจัดการ โดยเน้นเรื่องการทำวิจัยในทุกมิติ ตั้งแต่เชิงนโยบาย เชิงการค้า เชิงวิชาการ และเชิงสังคม และต้องเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย สังคม และนานาชาติ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นตัวผลักดันให้มหาวิทยาลัยมหิดลเป็น “World Class University” ได้ด้วยผลงานที่เกิดขึ้น

- งานวิจัยสามารถช่วยแก้ปัญหาได้หลายอย่าง แต่ต้องมีการบริหารจัดการงานวิจัยที่ดี (Management research) และสิ่งที่ได้จากงานวิจัยต้องนำเข้าสู่กระบวนการเรียนการสอน (Education) และการฝึกอบรม (Training) งานวิจัยเป็นสิ่งที่ทำให้เห็นความเชื่อมโยงของทุกภาคส่วน ทั้งภาคอุตสาหกรรม สังคม และบริการ นอกจากนี้การทำวิจัยต้องทำเป็นทีมในลักษณะ Cluster

- ในฐานะที่มาดำรงตำแหน่งตรงนี้ อยากไปเยี่ยมส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้รู้ศักยภาพของแต่ละส่วนงานว่าจะทำให้เกิดความร่วมมืออย่างไรระหว่างส่วนงานด้วยกัน ระหว่างมหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศ

การที่จะเป็น “World Class University” ได้นั้น อาจารย์ต้องใจกว้าง ไม่ยึดถือว่าเป็นงานของส่วนงาน หรือของตนเองเพราะจะไม่ทำให้เกิดการต่อยอด

- มหาวิทยาลัยมหิดลสามารถทำให้เกิด “Good Health and well Being” ตาม SDGs ได้ และทุกอย่างใน SDGs มีความเชื่อมโยงซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ควรยึดเรื่อง Sufficiency Economy Philosophy การเดินสายกลางตามรอยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 มีความพอเพียง มีเหตุมีผล มี attitude ที่ดี มีภูมิคุ้มกันที่มีรากฐานมาจากความรู้และปัญญา หรือ wisdom และต้องเกิดกระบวนการเรียนรู้ที่ต่อเนื่อง พร้อมกับยึดเรื่อง ethic และ morality ทั้งระดับบุคคลและองค์กร

- การนำแนวคิดจากการทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยมหิดลเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2559 มาเป็นหลักคือ มุ่งที่จุดหมายปลายทาง (END) หรือ เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective) ของมหาวิทยาลัย การเป็น “World Class University” โดยมีหนทาง (WAY) หรือ กลยุทธ์/วิธีการ (Strategic Initiative) และมีเครื่องมือ (MEAN) หรือ องค์ประกอบของความสำเร็จ (Critical Success Factors) ซึ่งยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยมหิดล คือ END+WAY+MEAN เพื่อให้เกิด Solid Achievement โดยในส่วนของ WAY



ประกอบไปด้วย Compact size, Focus, Research excellence, Internationalization และ Social engagement ในส่วน MEAN ประกอบด้วย Best leadership, Best faculties, Best students, Best curricula/facility, และ management reform ที่สำคัญคือมหาวิทยาลัยต้องส่งเสริมให้เกิดคุณลักษณะของการเป็น leadership ใน young staff ให้มากขึ้น

- การบริหารงานวิจัยของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เป็นตัวอย่างที่แสดงให้เห็นว่าเป็นรูปแบบการบริหารงานวิจัยที่ดี เน้นการบริหารจัดการที่เป็นปัจจุบัน ที่เป็น e-system นำไปสู่การบริหารที่มีคุณภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้ นำไปสู่การพัฒนากำลังคนที่มีคุณภาพ คือต้องมี Top 10 skills ได้แก่

1. Complete problem solving
2. Critical thinking
3. Creativity
4. People management
5. Coordinating with others
6. Emotional intelligence
7. Judgment and decision making
8. Service orientations
9. Negotiation
10. Cognitive flexibility



- เรื่องสำคัญและเป็นเรื่องใหญ่คือ การมี ธรรมภิบาล (good governance) ซึ่งจะทำให้องค์กรดี หากทำได้ทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง free from conflict of interest, accountability, participation ซึ่งผู้ที่เข้าไปมีส่วนร่วมไม่ว่าจะเรื่องอะไรต้อง มีประสิทธิภาพ มีความรู้ เรื่องนั้น ๆ และต้องมี transparency, rule of law และ integrity

- บทบาทของสภามหาวิทยาลัย (Roles of University Council) ซึ่งต้องเป็นหลักของการมี ธรรมภิบาล ต้องวาง policy แนวทาง ยุทธศาสตร์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัยมหิดล รวมถึง การสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอนผู้บริหาร และกำกับดูแล ด้านต่าง ๆ เช่น การเรียนการสอน การเงิน HR และ risk management

- บทบาทของสภาคณาจารย์ ท่านอยากเห็น การทำงานในรูปแบบที่เข้มแข็ง สามารถผลักดันให้เกิด การพัฒนาบุคลากร มีบรรยากาศที่เกื้อหนุนในการ ทำงาน และเป็นแบบอย่างของ ธรรมภิบาล

ประเด็นคำถาม

- ท่านตอบในภาพรวมคือ จะรับเรื่องต่าง ๆ ไว้ พิจารณาและหาแนวทางแก้ปัญหาซึ่งต้องเน้นการใช้ dialog ซึ่งกันและกันเพื่อให้เกิดความเข้าใจกัน และทำงานด้วยกัน ได้ เรื่องราวของการฟ้องร้องอยากให้จบโดยเร็วในระดับ ภาค/คณะ เพื่อไม่ให้มาถึงระดับมหาวิทยาลัย ไม่เช่นนั้นจะ เกิดการสะดุดในการบริหารจัดการและเกิดความเสียหาย เพราะฉะนั้น ทุกคนต้องช่วยกันอย่าให้มหาวิทยาลัยมหิดล ต้องสะดุดอีกต่อไป _____mu

บรรณาธิการแถลง

โดย ผศ.ดร.ชาญยศ ปลื้มปิติวิริยะเวช

Wisdom of the Law



สวัสดิ เพื่อน ๆ ชาวมหิดลทุกท่าน

ช่วงนี้หากเพื่อน ๆ ชาวมหิดลมีโอกาสมาเยี่ยมเยียนพื้นที่ศาลายาจะเห็นบรรยากาศที่มีผู้คนบางตาลง เนื่องจากอยู่ในช่วงที่นักศึกษาปิดเทอม จึงเป็นโอกาสอันดีที่พวกเราจะได้ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา พร้อมทั้งเตรียมการต้อนรับนักศึกษาใหม่ และเตรียมพร้อมต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามทิศทาง และยุทธศาสตร์ที่กำหนดโดยมหาวิทยาลัย

ข่าวสภาคณาจารย์ฉบับนี้ ขอนำเสนอบทความสรุปการบรรยายพิเศษเรื่อง มุมมองและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย โดย ศ.เกียรติคุณ นพ.โกธสิทธิ์ ตันตศิรินทร์ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ปฏิบัติหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย ซึ่งท่านให้เกียรติเป็น

วิทยากรพิเศษในการสัมมนาสภาคณาจารย์ (Retreat) เมื่อเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา

สุดท้ายนี้ ขอเชิญชวนทุกท่าน โดยเฉพาะแฟนพันธุ์แท้ข่าวสภาคณาจารย์ ร่วมสนุกกับเกมในคอลัมน์ “ร่วมสนุกถูกคิด กับสภาคณาจารย์” เพื่อรับของที่ระลึก และขอขอบคุณเพื่อน ๆ ชาวมหิดลทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการติดตามข่าวสภาคณาจารย์ด้วยดีตลอดมา

หากเพื่อน ๆ มีข้อเสนอแนะ ตีชม หรือบทความที่น่าสนใจสามารถส่งมาที่ senate@mahidol.ac.th หรือ Facebook Fanpage “สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล” ได้ตลอดเวลา

ขอบคุณครับ

มู

ข่าวสภาคณาจารย์

เป็นหนังสือในมหาวิทยาลัย และเป็นสื่อระหว่างคณาจารย์ในการรับฟังแลกเปลี่ยนทัศนคติ ข้อคิดเห็น ทั้งด้านการบริหาร ด้านวิชาการ ด้านสวัสดิการ และอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย บทความ ข้อคิด จดหมาย เป็นความเห็นของผู้เขียนเท่านั้น มิใช่ความเห็นของสภาคณาจารย์ เกณฑ์การพิจารณาบทความเป็นไปตาม www.senate.mahidol.ac.th/th/regulation.html

บรรณาธิการประจำฉบับ ผศ.ดร.ชาญยศ ปลื้มปิติวิริยะเวช

กองบรรณาธิการ อ.ดร.ธิตคม พัวพันสวัสดิ์ ผศ.ดร.ชาญยศ ปลื้มปิติวิริยะเวช อ.ดร.โมเรศ ประชญพฤกษ์ อ.ดร.อรรถพล กาญจนพงษ์พร Dr.Aung Win Tun อ.ดร.นันทินี นวลนีน

ประสานงานกลาง สุจิรา สอนสม พิษญา วงษ์วันทนีย์

ออกแบบและจัดทำรูปเล่ม พรศิริ บุญมาวงศ์

เจ้าของ สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ชั้น 5 999 ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ต.ศาลายา อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม 73170 โทรศัพท : 0-2849-6351-2 โทรสาร : 0-2849-6350